

ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการดำเนินงานด้านนโยบาย แผนกลยุทธ์ งบประมาณ และบริหาร
ความเสี่ยง วิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข ครั้งที่ ๔ ประจำเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๗

วันพุธที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ เวลา ๑๓.๓๐-๑๖.๓๐ น. ห้องประชุม CMP ๔๐๘

วิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

- ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการดำเนินงานด้านนโยบาย แผนกลยุทธ์
งบประมาณ และบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ เพื่อพิจารณา

วาระที่ ๑ เรื่อง (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงและแผนการปรับปรุงควบคุมภายในวิทยาลัยแพทยศาสตร์
และการสาธารณสุข มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

หน่วยงานผู้เสนอเรื่อง งานแผนและงบประมาณ

ผู้เสนอเรื่อง

ชื่อ ผศ.พญ.ศุทธิณี ธีราช

ตำแหน่ง ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพการศึกษา

๑. เรื่องเดิม(ถ้ามี)/ข้อเท็จจริง(ถ้าเป็นเรื่องใหม่)

ตามที่งานแผนและงบประมาณ ได้ดำเนินการติดตามและรวบรวมข้อมูลการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง
ระดับวิทยาลัยฯ เพื่อประกอบการจัดทำ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงและแผนการปรับปรุงควบคุมภายใน ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยสรุปประเด็นความเสี่ยงและการปรับปรุงควบคุมภายในระดับส่วนงาน วิทยาลัยฯ
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

๑. ประเด็นความเสี่ยงในการดำเนินงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับวิทยาลัยฯ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ๒ ประเด็น ดังนี้

๑.๑ ด้านยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) ๒ ความเสี่ยง คือ จำนวนนักศึกษาเข้าต่ำกว่าแผน
การรับนักศึกษา (หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขานามัยสิ่งแวดล้อม และหลักสูตร
วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาชีวเวชศาสตร์)

๑.๒ ด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) ๑ ความเสี่ยง คือ การวินิจฉัยโรคผู้ป่วยผิดพลาด
(Diagnostic error) (โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยอุบลราชธานี)

๒. การจัดทำแผนการควบคุมภายในระดับวิทยาลัยฯ จำนวน ๑ เรื่อง คือ ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณไม่
เป็นไปตามแผน

๒. ข้อกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
ไม่มี

๓. เอกสารประกอบการพิจารณา/ประกอบการประชุม

เอกสารแนบ ๑.๑ (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยงและแผนการปรับปรุงควบคุมภายในวิทยาลัยแพทยศาสตร์
และการสาธารณสุข มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๔. ประเด็นเสนอที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานด้านนโยบาย แผนกลยุทธ์ งบประมาณ และบริหาร
ความเสี่ยง วิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข

จึงขอเรียนที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานด้านนโยบาย แผนกลยุทธ์ งบประมาณ และบริหาร
ความเสี่ยง วิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข เพื่อโปรดพิจารณาให้ข้อเสนอแนะการจัดทำ (ร่าง)
แผนบริหารความเสี่ยงและแผนควบคุมภายในระดับคณะ/หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ เพื่อให้งาน
แผนและงบประมาณดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและแผนควบคุมภายในระดับคณะ/หน่วยงาน
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ และติดตามผลการดำเนินงานรายไตรมาส ต่อไป

มติที่ประชุม :

ระเบียบวาระที่ เพื่อพิจารณา

วาระที่ ๒ เรื่อง การมอบหมายตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ ระดับมหาวิทยาลัยฯ และระดับวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

หน่วยงานผู้เสนอเรื่อง งานแผนและงบประมาณ

ผู้เสนอเรื่อง ชื่อ ผศ.พญ.ศุทธิณี ธีราช
ตำแหน่ง ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพการศึกษา

๑. เรื่องเดิม(ถ้ามี)/ข้อเท็จจริง(ถ้าเป็นเรื่องใหม่)

ตามที่ วิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข ได้ดำเนินการทบทวนแผนกลยุทธ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๐) เพื่อการพัฒนาวิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ อีกทั้งกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถตอบโจทย์วิสัยทัศน์ของวิทยาลัยฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงขอเรียนที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานด้านนโยบาย แผนกลยุทธ์ งบประมาณ และบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข เพื่อถ่ายทอดและสื่อสารแผนกลยุทธ์ไปยังบุคลากรทุกระดับขององค์กร เพื่อให้เข้าใจทิศทางและบทบาทของแต่ละหน่วยงานในการสนับสนุนเป้าหมาย พร้อมทั้งกระบวนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ โดยใช้ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้และทำการปรับปรุงแผนงานตามความจำเป็นเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

สรุปตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้น

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์	ค่าเป้าหมาย ๒๕๖๘	ผู้รับผิดชอบ
๑	จำนวนหลักสูตรสหกิจศึกษา/CWIE	๑ หลักสูตร	ยังไม่มีผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
๒	จำนวนหลักสูตรระดับปริญญาตรีทั้งหมด	๓ หลักสูตร	ยังไม่มีผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
๓	ร้อยละผลงานวิจัยที่มุ่งเป้าตอบโจทย์ปัญหาที่สามารถนำไปสร้างนวัตกรรมต่อผลงานวิจัยทั้งหมด	ร้อยละ ๒๐	รองคณบดีฝ่ายวิจัยฯ/ ผู้รายงานผล วัชรพงษ์
๔	ร้อยละของผลงานวิจัยที่สามารถพัฒนาไปสู่ระดับ TRL (๔-๕) (TRL Technology Readiness Level)	ร้อยละ ๓๕	
๕	ร้อยละงานวิจัย/นวัตกรรมที่เกิดจากความร่วมมือกับองค์กร หน่วยงาน สถาบัน ทั้งในประเทศ/ต่างประเทศ	ร้อยละ ๓๐	
๖	จำนวนผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ร่วมกับคู่ความร่วมมือหรือพันธมิตรที่กำหนด	๒ ผลงาน	
๗	จำนวนผลงานบริการวิชาการที่ร่วมกับคู่ความร่วมมือหรือพันธมิตรที่กำหนด	๑ ผลงาน	
๘	จำนวนหลักสูตรระยะยาวหรือระยะสั้นที่ร่วมพัฒนากับคู่ความร่วมมือหรือพันธมิตรที่กำหนด	๑ หลักสูตร	

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์	ค่าเป้าหมาย ๒๕๖๘	ผู้รับผิดชอบ
๙	รายได้สุทธิจากศูนย์กลางการศึกษาวิทยาศาสตร์การแพทย์ (จำแนกตามศูนย์ความเป็นเลิศ)	๑,๒๐,๐๐๐ บาท	รองคณบดีฝ่าย โรงพยาบาล/ผู้รายงานผล กลุณันท์
๑๐	รายได้จากผู้รับบริการศูนย์ความเป็นเลิศด้านผู้สูงอายุ	๑๐๐,๐๐๐ บาท	
๑๑	งบประมาณสนับสนุนงานวิจัย/บริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอกศูนย์ความเป็นเลิศด้านผู้สูงอายุ	๕๐๐,๐๐๐ บาท	
๑๒	รายได้จากผู้รับบริการศูนย์ความเป็นเลิศด้านเด็กและวัยรุ่น	๑๐๐,๐๐๐ บาท	
๑๓	งบประมาณสนับสนุนงานวิจัย/บริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอกศูนย์ความเป็นเลิศด้านเด็กและวัยรุ่น	๕๐๐,๐๐๐ บาท	

๒. ข้อกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ไม่มี

๓. เอกสารประกอบการพิจารณา/ประกอบการประชุม

เอกสารแนบ ๒.๑ ตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ วิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

เอกสารแนบ ๒.๒ ตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

เอกสารแนบ ๒.๓ ตัวชี้วัด (OKR) มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

๔. ประเด็นเสนอที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานด้านนโยบาย แผนกลยุทธ์ งบประมาณ และบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข

จึงขอเรียนที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินงานด้านนโยบาย แผนกลยุทธ์ งบประมาณ และบริหารความเสี่ยง วิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข เพื่อโปรดพิจารณาให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ ระดับมหาวิทยาลัยฯ ระดับวิทยาลัยฯ และตัวชี้วัดแผนกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ และดำเนินการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยแพทยศาสตร์และการสาธารณสุข ครั้งที่ ๑๗/๒๕๖๗ ในวันพฤหัสบดีที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ เพื่อดำเนินการมอบหมายตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ไปยังบุคลากรทุกระดับขององค์กร เพื่อให้เข้าใจทิศทางและบทบาทของแต่ละหน่วยงานในการสนับสนุนเป้าหมายที่กำหนด

ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการดำเนินงานด้านนโยบายฯ	ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการประจำฯ
มาตรการประหยัดพลังงาน เพื่อลดค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้า ในกลยุทธ์ที่ ๕ ของวิทยาลัยฯ ๑. ปิดแอร์ ๑ ชั่วโมง ในระหว่างพักเที่ยง (๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.) ๒. งดการใช้ลิฟต์ทุกวันพุธ	
<u>ตัวชี้วัดผลกลยุทธ์มหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้นมาใหม่</u> ๑. จำนวนหลักสูตรสหกิจศึกษา/CWIE ๒. จำนวนหลักสูตรระดับปริญญาตรีทั้งหมด (ยังไม่มีผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด ขอให้ คกก.ประจำมอบหมายผู้บริหารที่รับผิดชอบและผู้รายงานข้อมูล)	

เพื่อโปรดพิจารณาข้อเสนอแนะมาตรการดังตารางด้านบน ทั้งนี้ในตัวชี้วัดใหม่ที่เพิ่มขึ้นในตารางที่ ๑.๑ ขอให้มอบหมายผู้บริหารที่รับผิดชอบและผู้รายงานข้อมูลในลำดับที่ ๑ และ ๒

มติที่ประชุม :
